

Leefbaarheidsbeleid 2023



samenwerken
aan woongeluk

area

Laat wonen leven

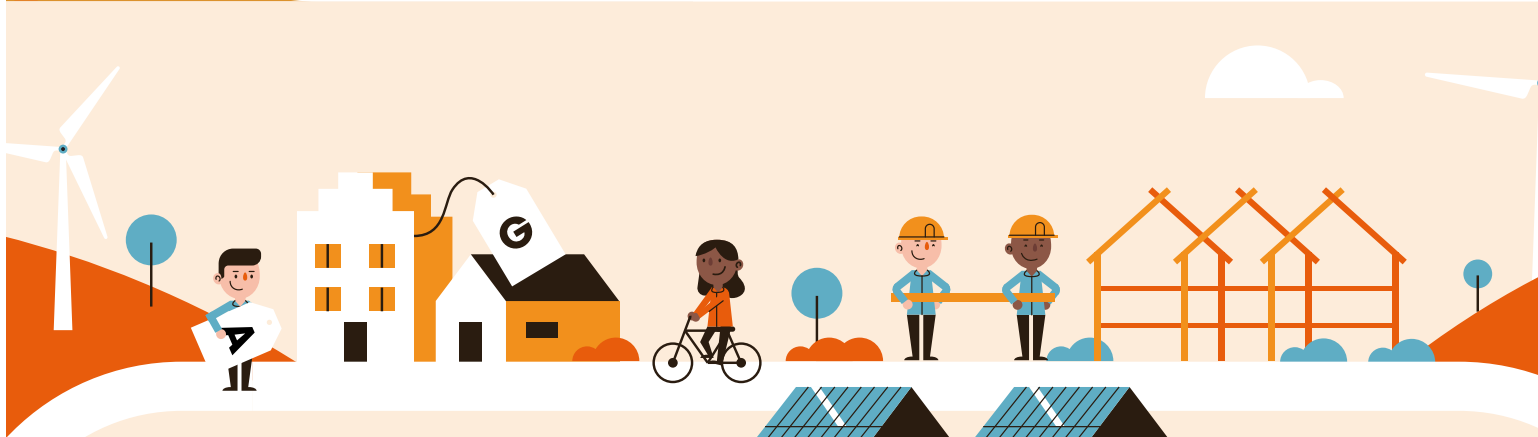
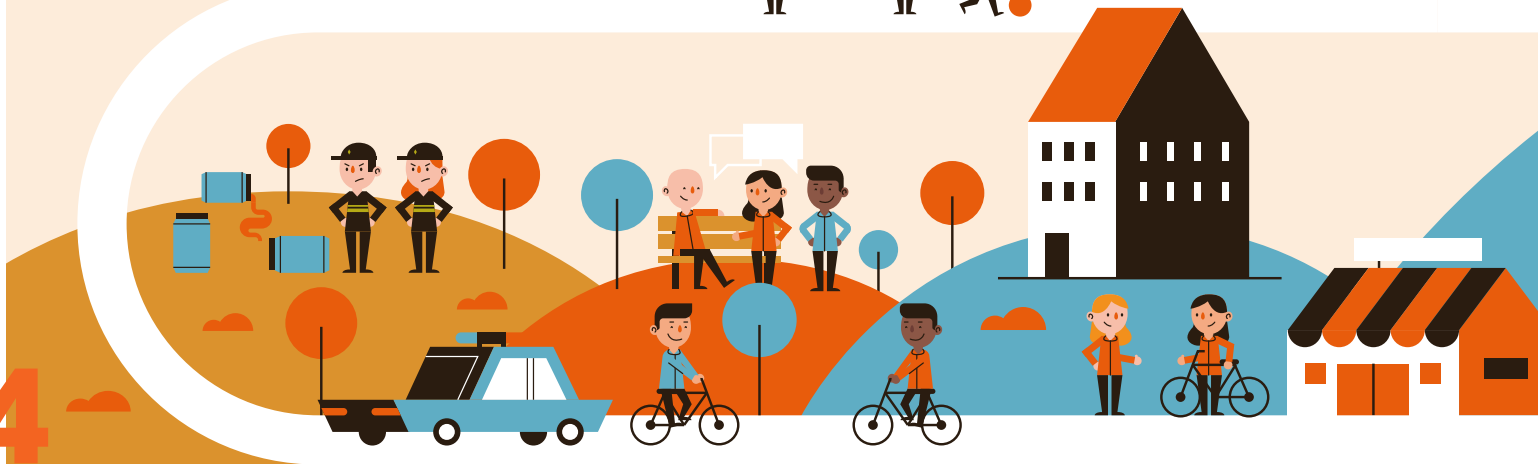
2

Dit leefbaarheidsbeleid is een verhaal voor medewerkers, samenwerkingspartners en bewoners.

Werk je bij of met Area? Of huur je bij Area? Dan nodigen we je uit dit beleid eens goed te lezen. Want we zullen elkaar nodig hebben om het te laten lukken. Werk of huur je niet bij ons, maar woon of werk je wel in de regio Maashorst - Meierijstad? Dan is dit beleid net zo goed voor jou bedoeld. Want of je het nou leest als collega, inwoner, ondernemer, maatschappelijke partner of bestuurder: hier wonen we. Hier bouwen we samen aan de toekomst en werken we samen aan woongeluk.

Doe
met
ons
mee!







1. Inleiding	6
2. Wat verstaan we bij Area onder leefbaarheid?	8
3. Hoe werken wij bij Area aan leefbaarheid?	10
1. Fysieke kwaliteit van het vastgoed	11
2. Fysieke kwaliteit van de woonomgeving	11
3. Dagelijks beheer	11
4. Wijkbeheer	12
5. Intensief beheer	12
6. Leefbaarheidsbudget Voor elkaar	12
7. Leefbaarheidsprojecten	13
4. Welke extra investeringen doen we de komende jaren als het gaat om leefbaarheid?	14
5. Van ambitie naar resultaat	16
6. Onze randvoorwaarden	17
7. Verantwoordelijkheid	18



1. Inleiding

Area werkt aan buurten waar het fijn leven is. Voor je ligt ons tweede leefbaarheidsbeleid. We schreven het met name voor onze medewerkers en voor onze samenwerkingspartners in de wijk. Maar ook voor onze bewoners en voor woningzoekenden die geïnteresseerd zijn in de leefbaarheidsaanpak van Area.

Er is steeds meer aandacht voor leefbaarheid. Want de maatschappelijke meerwaarde van corporaties zit niet alleen in de stenen. Het verschil maken we juist met mensen, voor alle mensen die in onze woningen wonen. Dat doen we met medewerkers die in de wijk zichtbaar en nabij zijn. Die bereikbaar zijn voor een gesprek en zelf bewoners opzoeken. En die, op plekken waar dat nodig is, samenwerken met andere professionals. Met oog voor de individuele bewoner en de sociale samenhang in de wijk.



Waarom een leefbaarheidsbeleid?

Hoe zorgen we ervoor dat mensen fijn kunnen wonen in al onze wijken? Die vraag speelt meer dan ooit. We zien dat de leefbaarheid in sommige wijken achteruitgaat. De samenstelling van complexen en buurten met sociale huurwoningen verandert. Bewoners hebben niet meer dezelfde culturele achtergrond. Hun normen, waarden en verwachtingen over prettig wonen verschillen van elkaar. In veel buurten en complexen leven bewoners langs elkaar heen.

Investeren in leefbaarheid heeft effect

We zien ook dat steeds minder bewoners zelfredzaam zijn. Dat komt overeen met de landelijke cijfers, die laten zien dat steeds meer woningen verhuurd worden aan kwetsbare mensen. Zij zoeken meestal naar kleine en betaalbare woningen. Daardoor wonen in bepaalde wijken - met veelal hetzelfde woningtype en bijhorende lagere huren - meer kwetsbare mensen. Tegelijkertijd wordt er bezuinigd op het sociale domein. Dat maakt voor ons het belang om te investeren in leefbaarheid alleen maar groter. Het goede nieuws is dat onderzoek aantoont dat interventies in een wijk, bijvoorbeeld door een woningcorporatie, een gunstig effect hebben. In deze wijken staat de leefbaarheid minder onder druk dan in andere wijken.

Wijkmeesterschap

Bij werken aan leefbaarheid gaat het vooral om 'wijkmeesterschap'. Dit principe geven we de komende tijd verder vorm in onze organisatie. Wijkmeesterschap betekent dat je, wanneer je als medewerker contact hebt met bewoners, meteen ook aandacht hebt voor de leefbaarheid in de wijk. We kennen de bewoners, de woningen

en de wijk veel beter. Dat krijgen we voor elkaar door persoonlijk contact te onderhouden met onze bewoners, meer dan strikt noodzakelijk is. We spreken onze bewoners niet alleen als er iets aan de hand is, maar veel vaker tussendoor doordat we zichtbaar aanwezig zijn in de wijk. Zo versterken we de sociale structuur in de wijken en verbetert de leefbaarheid.

Kwaliteit

Ook als we kijken naar ons vastgoed is het belangrijk om aan leefbaarheid te werken. Wij willen de kwaliteit en de waarde van onze woningen op peil houden. Als je in een van onze woningen woont, is het de bedoeling dat je die goed en netjes gebruikt.

Kaders

Voorheen waren maar een paar medewerkers van Area verantwoordelijk voor de uitvoering van het leefbaarheidsbeleid. Sinds de invoering van brede wijkteams en de renovatietrein zijn we er met meer mensen bij betrokken. Met dit beleid geven we kaders waarbinnen we werken.

2. Wat verstaan we bij Area onder leefbaarheid?

We weten dat het spannende jaren worden. De grote veranderingen in onze samenleving vragen om nieuwe oplossingen. De combinatie van woningnood, de klimaatcrisis en een groeiende ongelijkheid vraagt steeds meer van ons.

Onze drievoudige opgave

De komende jaren richten we ons met volle kracht op drie uitdagingen:

- *Samenwerken aan woongeluk*
We werken samen met jou aan goede woningen en fijne wijken, waar je je gelukkig voelt. We versterken en verfrissen onze samenwerking.
- *Betaalbaar wonen*
De woningmarkt is volledig vastgelopen, daarom bestrijden we de komende jaren de woningnood. We bouwen nieuwe woningen en verdelen onze voorraad evenwichtiger.
- *Duurzaam leven*
De opwarming van de aarde laat zich nog niet tegenhouden. Daarom maken we ons hard voor slimme en betaalbare verduurzaming. In duurzame woningen gebruik je minder energie en woon je met lagere woonlasten.



Leefbaarheid valt onder de uitdaging *Samenwerken aan woongeluk*. Dit doen we in de wijken in Maashorst en Meierijstad waar wij woningen hebben. Hier bouwen we aan de toekomst. Samen met onze medewerkers, bewoners, woningzoekenden, overige inwoners en onze partners in de wijk. Zo willen we ervoor zorgen dat in 2030 onze wijken schoon, veilig en toegankelijk zijn, met ruimte om elkaar te ontmoeten. Dat staat ook in ons Koersplan.

Onze missie

Wij vinden het belangrijk dat onze bewoners goed wonen. In een gezond, comfortabel en

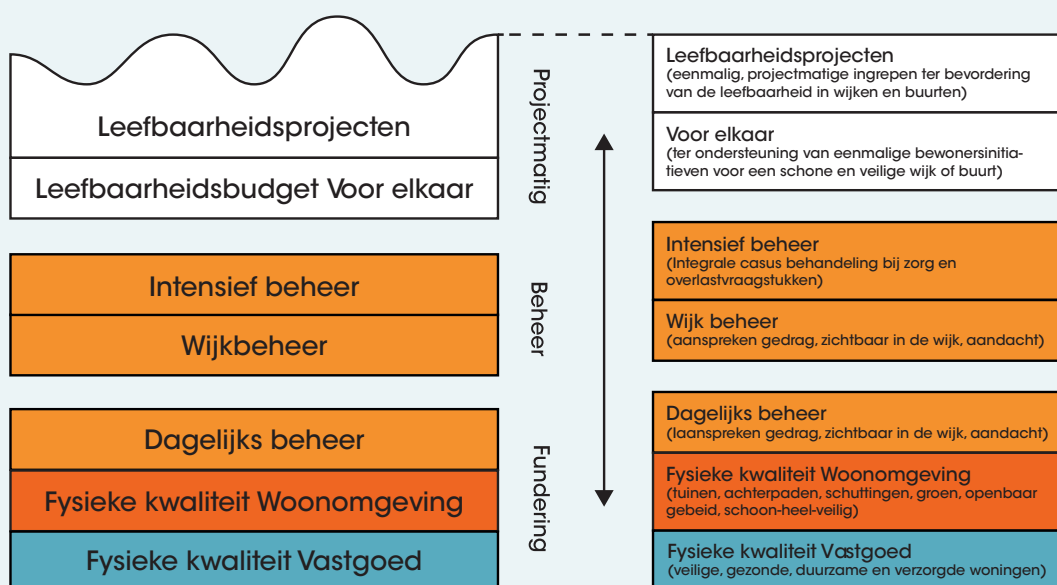
betaalbaar huis waar ze zich thuis voelen. In een veilige, aantrekkelijke en duurzame wijk waar ruimte is om te ontmoeten en verbinden. Waar je je als mens kunt ontwikkelen. En waar ruimte is om te leven op die manier die het best past bij de bewoner, maar die ook past voor de bewoners eromheen. Daar werken we niet alleen aan. We doen dat samen met onze bewoners én met onze partners in de wijk.



3. Hoe werken we bij Area aan leefbaarheid?

In leefbare wijken zijn de woningen en de woonomgeving schoon, heel en veilig. Als wij ervoor zorgen dat onze woningen en de woonomgeving in orde zijn, dan is het voor bewoners makkelijker om ons mee te helpen om dat zo te houden.

In de afbeelding hieronder zie je hoe wij werken aan leefbaarheid. De basis (fundering) bestaat uit constante kwaliteiten van de wijk: de fysieke kwaliteit van ons vastgoed, de fysieke kwaliteit van de woonomgeving en het dagelijks beheer. Daarbovenop ligt een beheer-laag met wijkbeheer en intensief beheer. Ook projectmatig werken we aan leefbaarheid. Bijvoorbeeld met het programma 'Voor elkaar' en met partners en bewoners in leefbaarheidsprojecten. Op die manier verbeteren we de kwaliteit van de basis.



1 Fysieke kwaliteit van het vastgoed

Hiermee bedoelen we de kwaliteit van onze woningen en de buitenruimte die bij de woningen hoort. Wat volgens ons de kwaliteit moet zijn van ons vastgoed, staat in ons kwaliteitsbeleid, onderhoudsbeleid en het ZAV-beleid (Zelf Aangebrachte Veranderingen). Voor de buitenruimte –de voor- en achtertuin van de woningen– ben je als bewoner zelf verantwoordelijk. Het gaat dan om het aanleggen, onderhouden en schoonhouden van de tuin. Wij grijpen in principe alleen in als er een gezondheidsrisico is. Is het echt heel rommelig en ervaren wij en de omwonenden een leefbaarheidsprobleem in de wijk? Dan kan het zijn dat we eerder ingrijpen.

2 Fysieke kwaliteit van de woonomgeving

Onder de woonomgeving verstaan we het directe gebied om de woning heen. Zoals de gemeenschappelijke buitenruimten van Area, de publieke buitenruimten van Area, de achterpaden en het openbaar gebied. We hebben nog niet precies uitgedacht wat de kwaliteit moet zijn van de woonomgeving. Dat komt vooral doordat we maar beperkt zeggenschap hebben over het beheer van de woonomgeving. Want:

- De gemeente beheert het openbare gebied. De gemeente bepaalt dus ook wat de kwaliteit hiervan moet zijn. Wij vragen op wat het kwaliteitsniveau is. En zien we dat de fysieke veiligheid, toegankelijkheid en uitstraling niet aansluit bij dit kwaliteitsniveau? Dan trekken we aan de bel.
- Bewoners beheren hun eigen voor- en achtertuin.
- De bewoners samen beheren de gemeenschappelijke buitenruimte en een deel van de voortuinen. Hiervoor betalen ze servicekosten.
- Wij hebben alleen zeggenschap over de publieke ruimten die wij onderhouden en beheren (volgens het Beleidsboek nutsvoorzieningen en servicekosten juli 2021). Daarvoor hebben we zelf een

kwaliteitsniveau afgesproken. Dat staat in ons onderhoudsbeleid. Het beheer van achterpaden en schuttingen voegen we nog toe aan het onderhoudsbeleid.

Om de kwaliteit van de woonomgeving op peil te houden, moeten we dus samenwerken. Met onze bewoners, maar soms ook met buurtbewoners en gemeenten. Alleen samen kunnen we de leefomgeving beter maken. We moeten ook met elkaar afspreken wat de kwaliteit van de woonomgeving moet zijn als we kijken naar veiligheid, toegankelijkheid en uitstraling. Dan kunnen we er ook samen aan werken.

3 Dagelijks beheer

De juiste persoon in een passende woning op de juiste plek, dát staat centraal in ons dagelijks beheer. Dat doen we met een passend toewijzingsbeleid, ons huurprijsbeleid en ons wonen- en zorgbeleid. De afgelopen jaren zijn buurten en wijken eenzijdiger geworden als we kijken naar de woningtypes, het bijhorend huurprijsbeleid en inkomen van de bewoners. Dat komt door wet- en regelgeving voor woningcorporaties. In bepaalde wijken komt de leefbaarheid hierdoor onder druk te staan. In die wijken hebben het wijkbeheer en de wijkteams het dus drukker. Wij geloven in gemengde complexen en wijken: waar bewoners jong en oud, met en zonder zorgbehoefte, rijk en arm, allochtoon en autochtoon elkaar ontmoeten en helpen. Daar werken we aan. Een andere ontwikkeling is de groeiende groep ouderen die langer thuis woont. Dat vraagt om een samenhangend aanbod van wonen, welzijn en zorg. En om andere woonvormen. Ook hier hebben we aandacht voor. Met ons dagelijks beheer zorgen we ook voor heldere afspraken over wonen en leven in de wijken van Area. Bijvoorbeeld in vorm van een huishoudelijk reglement en leefregels bij wooncomplexen. We zorgen ervoor dat nieuwe bewoners deze afspraken ook krijgen.

4 Wijkbeheer

De leefbaarheid in de wijk heeft aandacht nodig. Bij Area is dit wijkbeheer niet de verantwoordelijkheid van één persoon: het is bij ons onderdeel van het wijkmeesterschap, dat we in de inleiding al noemen. Verschillende medewerkers en afdelingen zijn erbij betrokken. Bij wijkmeesterschap horen de volgende zaken:

1. Aanwezig en zichtbaar zijn in de wijk.
2. Bewoners aanspreken en activeren.
3. Een gedeelde wijkvisie maken met partners (gemeente, politie, welzijnswerk en bewoners). We zien hiervoor een regierol voor de gemeente.
4. Een gedeelde aanpak ontwikkelen met bewoners en partners. Het kan hierbij gaan om handhaven en ontwikkelen. Het gaat er vooral om dat het plan is gemaakt en afgestemd met onze partners en bewoners. Ligt er een ontwikkelplan? Dan kunnen we ook een leefbaarheidsproject starten.
5. De leefbaarheidsprojecten. Voorbeelden hiervan zijn projecten als Buurtbemiddeling, Maatschappelijk Mooi, Wijkaanpak zoals SOS en NVV en ontwikkelplannen rondom complexen en buurten.

5 Intensief beheer

Individuele multiprobleemcasuïstiek pakken we op met onze sociale partners. Zoals de gemeenten, politie, bemoezorg GGD, GGZ, vluchtelingenwerk, Ons Welzijn en zorgpartijen. Is er sprake van woonfraude of mensenhandel? Ook dat pakken we gezamenlijk op waar dat kan. In speciale netwerkoverleggen bespreken we casussen en bedenken we een gezamenlijke aanpak. Bij

multiprobleemcasuïstiek en ondermijnende casuïstiek hebben de gemeenten de regierol. We constateren regelmatig dat de persoonlijke veiligheid van onze medewerkers en omwonenden bij deze casussen in gevaar is. In die gevallen werken we met een flexibele schil van medewerkers van gespecialiseerde externe bureaus, zoals de Sociale Recherche, Veelzijdig Veilig of advocatenkantoren. Zo zorgen we dat onze vaste medewerkers geen of zo min mogelijk persoonlijk contact hebben met bewoners die ernstig overlast geven. Door een samenspel van strafrecht, bestuursrecht en huurrecht willen we bewoners die veel overlast veroorzaken in het gareel krijgen.

6 Leefbaarheidsbudget Voor elkaar

We vinden het belangrijk dat buurtbewoners elkaar ontmoeten. Dat vergroot begrip voor elkaar, het gevoel van verbinding, de veiligheid en de leefbaarheid. Dat ziet de overheid ook in: we hebben weer meer financiële ruimte om de samenhang in wijken te versterken. Bij voorkeur is onze inzet ondersteunend en faciliterend: we zijn dus vooral blij met bewonersinitiatieven! Initiatieven die van bewoners of de wijk zelf komen, hebben een grotere kans van slagen. En het resultaat is vaak beter. We nodigen bewoners dus uit om met plannen te komen. Met het 'Voor elkaar-budget' ondersteunen we bewonersinitiatieven om met elkaar de wijk te versterken, schoon te maken en elkaar te leren kennen. Bewoners kunnen via onze website een verzoek indienen en zo aanspraak maken op het budget.

7 Leefbaarheidsprojecten

We starten ook leefbaarheidsprojecten en wonen- en zorgprojecten. Hiermee zorgen we voor:

- Een hele, schone, veilige en groene woonomgeving voor onze bewoners
- Minder overlast in onze woningen en wijken
- Grotere zelfredzaamheid van onze bewoners
- Sociale cohesie in onze wijken
- Verbinding en ontmoeting
- Meer inzet en betrokkenheid van onze bewoners bij hun woning, woonomgeving en burens

We hebben dit vertaald naar concrete resultaten die we over vijf jaar bereikt willen hebben:

- Over vijf jaar zijn onze wijken veiliger, sfeervoller en duurzamer dan nu.
- Over vijf jaar wijkt de ecologische voetafdruk van onze wijken positief af ten opzichte van een gemiddelde wijk.
- Over vijf jaar is onze bewonerstevredenheidsscore over de buurt gelijk gebleven of hoger dan nu.
- Over vijf jaar hebben we een constructieve samenwerking met een gedeelde leefbaarheidsmonitor, wijkvisies en uitvoeringsagenda met onze gemeenten en maatschappelijke partners.

Aanleiding

De aanleiding voor een leefbaarheidsproject kan heel verschillend zijn. Bewoners zijn bijvoorbeeld niet tevreden over de buurt, er is overlast, er zijn veel kwetsbare bewoners of de buitenruimte is verloederd. Soms kan

de aanleiding ook een vraag van een van onze partners zijn. Of er komen nieuwe woonvormen die invloed hebben op de leefbaarheid (denk aan projecten als Flex Wonen, Don Bosco, Maatschappelijk Mooi, woongroep Uniek, Chapeau). Ook een ingrijpende renovatie kan aanleiding zijn om extra te investeren in leefbaarheid: de stenen en de sociale structuur worden tegelijk aangepakt en kunnen elkaar versterken.

Plan – uitvoering – evaluatie

Voordat we met een leefbaarheidsproject beginnen, maken we een (kort) plan met daarin een analyse van het probleem, de doelstelling en de gewenste resultaten. We kijken met een integrale blik: wat is er aan de hand, wat kan Area doen en past dat binnen ons beleid? Met welke partners kunnen we samenwerken en hoe werken we samen met de bewoners? Daarna bedenken we een aanpak en planning. Handhaving kan onderdeel zijn van het plan. Ook maken we een inschatting van uren en kosten. Het initiatief van een leefbaarheidsproject kan bij Area liggen, maar ook bij een van onze partners. Na afloop evalueren we het project met alle betrokken partijen. We delen wat er goed ging en wat er beter kan. En we kijken hoe we ervoor kunnen zorgen dat het project de kwaliteit van de wijk ook blijvend verhoogt en onderdeel wordt van het wijkbeheer.

4. Welke extra investeringen doen we de komende jaren als het gaat om leefbaarheid?

We zien een belangrijke rol voor Area op het gebied van leefbaarheid in de wijken waar wij woningen hebben. Levendige wijken, waar bewoners zich veilig voelen, dragen bij aan woongeluk. Wij hebben onze bewoners nodig om ervoor te zorgen dat de straat schoon en veilig blijft en de wijk uitnodigend is om elkaar te ontmoeten. Daar helpen wij en andere organisaties, zoals de gemeente, graag bij. We doen dat met maatwerk en een persoonlijke benadering.



Wijkteams voor leefbare wijken

Onze wijkteams zijn het vaste aanspreekpunt voor bewoners. Door het persoonlijke contact met bewoners en woningzoekenden kennen en versterken zij de sociale structuur in de wijken. Ook zorgen ze voor meer bewustwording voor het samenleven met veel verschillende burens. De komende jaren versterken we onze positie in wijken, complexen en buurten. Ook zijn we beter zichtbaar: met onze Ontmoeting bus / mobiel kantoor en de Leefbaarheidspraatplaat gaan we het goede gesprek aan met onze bewoners. Dit is allemaal onderdeel van wijkmeesterschap.

Samenwerken

Op sommige plaatsen wordt de bewonersgroep steeds gevarieerder. Dat maakt samenwonen ingewikkelder. Het vraagt om een samenhangende aanpak en effectieve samenwerking met onze partners in de wijk: bewoners, gemeenten, politie, welzijnswerk en zorginstellingen. Onze koers heet niet voor niets Bouw met ons mee! We hebben elkaar nodig.

Wat wil je, wat kun je en wat heb je nodig?

We horen graag van bewoners hoe we de woonomgeving kunnen verbeteren, zowel binnen als buiten. En als bewoners dit willen, krijgen zij een grotere rol in de inrichting van de woning, straat en wijk. We betrekken gemeenten, bewoners en toekomstig woningzoekenden al vroeg bij onze plannen en geven ze de ruimte om eigen (alternatieve) woonvormen mee te ontwikkelen. Heb je als bewoner hulp nodig? Dan helpen we je om zo veel mogelijk zelfstandig te blijven wonen. Dat doen we met de vragen: wat wil je, wat kun je en wat heb je nodig?

Veilig wonen

Om ergens fijn te wonen, moeten de woning en de omgeving ervan veilig zijn. We willen dat bewoners en werknemers zich veilig voelen. Onze wijkteams proberen onveiligheid voor te zijn. En als het nodig is, treden we samen met de gemeente en de politie stevig op tegen mensen die zich niet aan de wet houden. We geven extra aandacht aan wijken die dat nodig hebben. Dat doen we bijvoorbeeld door een wijkveiligheidsaanpak te maken, samen met de gemeenten.

Meer aandacht voor verbinding en ontmoeting

Met het leefbaarheidsbudget Voor elkaar en leefbaarheidsprojecten vergroten we de leefbaarheid. We nodigen bewoners uit om met plannen te komen.



5. Van ambitie naar resultaat

We vertalen onze leefbaarheidsambitie in de volgende meetbare resultaten in 2027:

- Als het gaat om leefbaarheid gaan we bewuster en beter samenwerken. We zoeken nog meer de samenwerking en het overleg op met partners in de wijk (gemeente, politie, welzijnswerk en uiteraard wijkbewoners). We maken gezamenlijke wijkvisies en de aanpak die daarbij hoort. We zorgen ervoor dat het thema leefbaarheid bij iedereen op de agenda staat.
- Met de gemeenten Maashorst en Meierijstad maken we een leefbaarheidsmonitor. Hierin koppelen we gegevens van de gemeente, Area en partners zoals politie en welzijnswerk.
- We maken samen met de twee gemeenten en maatschappelijke partners een duurzame intensieve gezamenlijke wijkaanpak waarin aandacht is van preventie tot aan repressie en een uitvoeringsagenda voor de twee wijken met de laagste leefbaarheidsscore.
- We zijn meer aanwezig en beter zichtbaar in onze wijken. Dat doen we met onder andere met de Ontmoeting bus / mobiel kantoor voor herkenbaarheid, de Leefbaarheidspraatplaat voor het goede gesprek en waar nodig met meer mensen (ffe-uitbreiding).
- Werknemers van afdelingen Wonen en Wijkontwikkeling werken steeds beter samen op het thema leefbaarheid bij Groot Onderhoud Projecten.
- We maken elk jaar een realistische leefbaarheidsagenda en -begroting. Daarop staan projecten die we dat jaar in onze woonwijken willen uitvoeren.
- We hebben beleid gemaakt voor het beheer van schuttingen en achterpanden. Dit wordt opgenomen in ons onderhoudsbeleid.
- We willen dat bewoners onze wijken gemiddeld een 8 geven (dit was 7,17 in 2018).
- In leefbaarheidsaanpakken hebben we aandacht voor onze doelstellingen in het duurzaamheidsbeleid 2021. Ook zorgen we dat onze bewoners een duurzaamheidsbewustzijn krijgen.
- We vergroten de biodiversiteit: bij de inrichting van de algemene buitenruimte vergroten we het aantal positieve indicatoren in de meetlat voor biodiversiteit van IPC Groene Ruimte met 10%.
- We zorgen dat in de tuinen van onze huurwoningen 5% minder stenen liggen.



6. Onze randvoorwaarden

We hebben de volgende randvoorwaarden als het gaat om onze inzet op leefbaarheid:

- We doen alleen dingen die niet andermans verantwoordelijkheid zijn. We bieden bijvoorbeeld geen zorggerelateerde woonbegeleiding; dat hoort bij de zorgpartij. Ook doen we geen onderhoud van de openbare ruimte; dat hoort bij de gemeente.
- Wat we doen past binnen de leefbaarheidsparagraaf van de Woningwet.
- Wat we doen is goed voor onze bewoners.
- Het project draagt bij aan verbinding en ontmoeting tussen bewoners of aan het veiligheidsgevoel in de wijk.
- Als we een vraag van een bewoner honoreren (bijvoorbeeld de aanleg van een jeu-de-boulesbaan), zorgen we dat er breed draagvlak is bij de andere bewoners van het complex of het woonblok.
- Onze inspanning is effectief: het resultaat is de kosten waard.
- Wat we doen dient het algemeen belang; er is dus altijd sprake van enige collectiviteit.



7. Verantwoordelijkheid

Om onze doelen te behalen, moeten we samenwerken. Dat doen we met brede wijkteams, medewerkers sociaal, verhuur, techniek, wijkbeheer, servicedienstmedewerkers, projectmedewerkers sociaal in het programma van de renovatietrein, projectmanagers groot onderhoud en nieuwbouwprojecten en uiteraard de coördinator Leefbaarheid. Het managementteam en het bestuur van Area zorgen voor budget en capaciteit.

De coördinator Leefbaarheid is verantwoordelijk voor het leefbaarheidsbudget en coördineert de intensieve overlastcasuïstiek waarmee de wijkteams worstelen. De coördinator heeft over deze casuïstiek en over de leefbaarheidsprojecten contact met de twee gemeenten. Ook monitort de coördinator Leefbaarheid of de begroting overeenkomt met de uitgaven en overlegt als dat nodig is hierover met het managementteam.



18





area

Laat wonen leven

Uden

Leeuweriksweg 12
5402 XD in Uden

Veghel

Stadhuisplein 2a
5461 KS in Veghel

t. 0413 - 388044

www.areawonen.nl